

## “O empresário tem de ter veia competitiva”

A empresa Armindo Sousa - Metalúrgica, com este nome desde 2001, trabalha há 26 anos na área da metalúrgica e metalomecânica. Hoje é uma empresa certificada, com um crescimento de 23% em 2010, que aposta em alta tecnologia, em parcerias e na internacionalização. Armindo Sousa compete e vence, desde pequeno, no desporto e aqui, neste mundo empresarial.



Quem sobe as escadas para o primeiro andar das instalações da empresa Armindo Sousa, em Vila Frescaíña, S. Pedro, Barcelos, depara-se com uma grande fotografia a preto e branco onde se vê um rapazinho em volta de máquinas numa unidade fabril. O rapaz chama-se Armindo, na altura (década de 70) com 12 anos, e a fábrica é do seu pai. Hoje, esse rapaz é já um homem experiente, com 47 anos, e dá passos certos, e grandes, à frente da empresa com o seu nome, tendo o apoio de uma equipa dinâmica (15 colaboradores) e de vários outros parceiros.

Mas, como disse à “Portugal Inovador”, Armindo Sousa preocupa-se mais com o futuro do que com o passado. “O que está para trás já lá vai, já vencemos, para a frente é que interessa”, exclama o empresário. Mais do que as datas pretéritas, 2014 é uma data im-

portante para a empresa. Nessa altura, o objectivo é duplicar a facturação, continuar a alargar investimentos no mercado externo, e já contratou um doutorado em design industrial para criar novos produtos, segredos que serão revelados no momento certo.

Para a construção desse futuro, Armindo Sousa considera que a certificação do Sistema de Gestão de Qualidade e a aquisição de um novo pavilhão, que aumentou o espaço da empresa para 2000 m<sup>2</sup>, foram dois passos indispensáveis. “A certificação foi um passo muito importante, passámos a trabalhar com grandes empresas, mostrámos que somos capazes, criámos bases e confiança”, sublinha o empresário.

A sua empresa, que se apresenta pela “tecnologia, competência e rapidez” e que trata de cuidar da imagem, fabrica, repara e comercializa peças em pequenas

e grandes dimensões com desenho técnico ou amostra, dispondo para este efeito de máquinas capazes de desenvolver CNC's (Comandos Numéricos Computorizados), por exemplo. Esta equipa fabrica ainda máquinas encomendadas pelos clientes. E trabalha internacionalmente com clientes de vários sectores, desde a indústria automóvel à construção civil e maquinaria industrial.

Recentemente, a empresa construiu e montou as máquinas da fábrica de gelo para barcos de Muros na Galiza. Trata-se de uma fábrica totalmente computadorizada com desenvolvimento a nível tecnológico próprio desenvolvido pelo seu próprio laboratório I+D. A empresa prevê também na Galiza a instalação de mais três fábricas idênticas, assim como uma no País Vasco. E tem também contactos para instalação destes equipamentos fora da Comunidade Europeia, ainda em fase de negociação.

### **Estabelecer parcerias**

Uma das políticas importantes da empresa Armindo Sousa é o estabelecimento de parcerias. Armindo Sousa considera que “no meio empresarial português são importantes as parcerias, porque sem elas não fazemos nada”. A sua empresa tem, neste momento,



parcerias com um grupo de empresas europeias na área da automatização industrial que lhe dão uma mais-valia nos trabalhos ao nível de alta tecnologia. Também mantém parcerias com duas universidades portuguesas na área da Nanotecnologia onde está a desenvolver novos projectos com aplicações futuras de grande interesse comercial. Armindo Sousa tem igualmente parcerias nos domínios da electrónica e da comunicação. “Todos vamos crescer com estas parcerias entre empresas e universidades”, conclui o empresário.

## A lição do desporto

Além de empresário, Armindo Sousa é também desportista. Foi durante muitos anos professor de judo, que praticou desde a adolescência, e agora, através do TEAM AS COMPETITION, é treinador dos filhos, Tiago Sousa, “Campeão Nacional 2010 F1”, e Rui Sousa, “Vice campeão Nacional”, que também participam em campeonatos europeus e mundiais de JetSki. Tiago e Rui são pilotos da Selecção Nacional e são Medalhas de Bronze no Campeonato da Europa 2010. Armindo Sousa e Tiago Sousa participaram

na última prova do Campeonato do Mundo de JetSki nos dias 13, 14 e 15 de Outubro, em Liuzhou, na China. Tiago Sousa, inserido no programa de Alto Rendimento da Selecção Nacional Portuguesa, conquistou na China um excelente terceiro lugar na classe rainha do Jetski, a classe GP.

O desporto também lhe ensina a ser empresário, a triunfar. “O empresário para ter sucesso tem de ter uma veia competitiva, tem que saber o que é competição, não pode ser igual, tem de ser melhor”, realça Armindo Sousa. E acrescenta: “Para ser melhor tenho que saber qual o caminho que quero escolher. O desporto e o trabalho fazem com que uma pessoa não pare e esteja sempre a pensar: ‘O

que é que hei-de fazer? Como hei-de evoluir? Vou parar ou não vou parar?’”.

O balanço dos vários “campeonatos” é bom: “Se olharmos para aquilo que se ganhou, ganhámos pouco, mas se virmos que temos um terreno onde já há plantas a nascer, vemos uma vitória”, sintetiza o gerente.

No desporto e no universo empresarial, o rapaz da fotografia no cimo das escadas, que tirou e tira lições de tudo, não quer perder o comboio: “Como diz um amigo meu, quando passa o comboio ou se entra ou se fica”. Armindo Sousa entra. Não fica em terra.

